

# Planejamento Estratégico de TI para Organizações de Saúde “PETIS”

Lincoln de Assis Moura Jr, MSc, PhD

Moises Warszawiak, Especialista em Adm. em Saúde

**PETIS**

- ✓ Este projeto não inclui qualquer comercialização de software, sistemas de informação ou equipamentos de informática para o Cliente.
- ✓ Não visa mudanças da equipe de pessoas na área de TI

# Objetivos

---

Alinhar a infraestrutura, a equipe, os métodos, a organização e as ações de Tecnologia da Informação aos objetivos e Planejamento Estratégicos do Cliente.

O trabalho da consultoria é facilitar a elaboração do Planejamento Estratégico de TI, para que este expresse as necessidades do cliente.

Racionalização de custos

# Os 4 Pilares do Sistema de Informação a serem analisados

---

- **Recursos Tecnológicos**
- **Arquitetura (Métodos e Padrões)**
- **Recursos Humanos**
- **Recursos Organizacionais**

# O Método

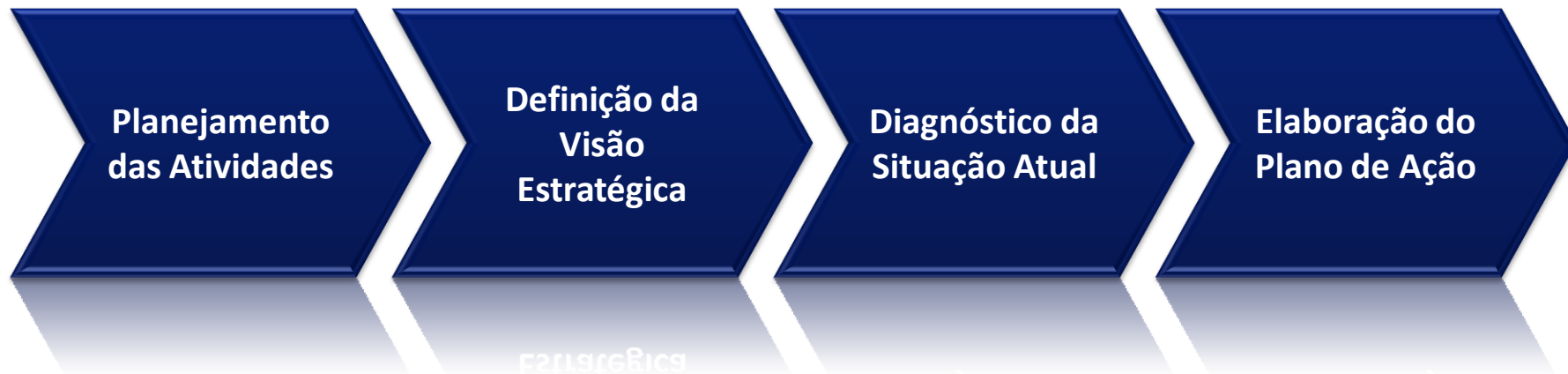
---

1. Construir uma visão estratégica que contemple o potencial e a personalidade da organização;
2. Elaborar o diagnóstico da situação atual, incluindo a análise de aderência dos recursos atuais à visão estratégica;
3. Propor ações que alinhem os 4 pilares à visão estratégica e que devem se materializar em um Plano de Ação para ir da situação atual para a situação desejada;

# O Método

---

- Estas etapas devem ser precedidas pelo planejamento do projeto que guiará o trabalho a ser realizado. Este processo, será, portanto, composto pelas fases abaixo:



# Identificação das Ações Estratégicas

---

## ▪ Tecnologia

- Definição da arquitetura de TI
- Estimativas de volumes
- Definição dos requisitos para o Sistema de Informação

## ▪ Métodos

- Padrões: conteúdo, vocabulários, transmissão, segurança
- Definição de *framework* de desenvolvimento e Engenharia de Software
- Definição de processos de TI

# Identificação das Ações Estratégicas

---

## ▪ Recursos Humanos

- Modelo e funções para a equipe de TI
- Definição de processos de capacitação de gerentes e usuários

## ▪ Recursos Organizacionais

- Apropriação do Sistema de Informação pela Organização
- Posicionamento da TI
- Criação de esferas de construção de consenso
- Definição de objetivos e metas de acompanhamento de resultados



# Elaboração do Plano de Ação

---

- **Definição do Comitê Gestor do Projeto**
- **Estimativa Inicial de Recursos**
- **Definição das Condições de Contorno**
- **Definição das Ações a Serem Executadas**
- **Plano de Projeto**
- **Cronograma**

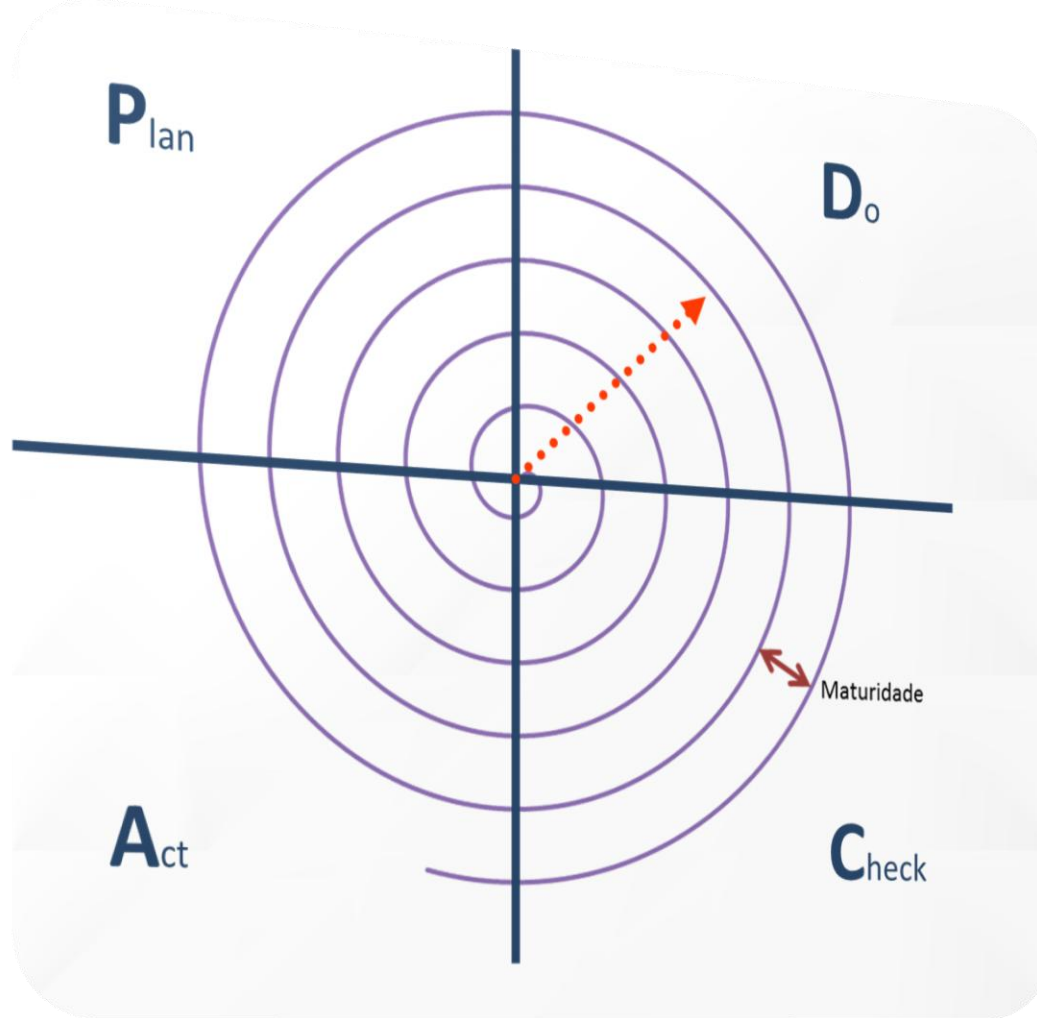
# Entregáveis do Projeto

---

- **Planejamento**
  - Plano do Projeto
  - Cronograma do Projeto
- **Construção da Visão Estratégica**
  - Descrição da Visão Estratégica
  - Ilustração da Visão Estratégica
- **Diagnóstico da Situação Atual**
  - Relatório cobrindo os 4 pilares
- **Plano de Ação**
  - Descrição das Ações Estratégicas Identificadas
  - Relatório contendo o Plano de Ação

- 
- Este Projeto não inclui a execução de quaisquer das Ações Estratégicas nele identificadas.
  - Este Projeto inclui uma estimativa de esforço preliminar e referencial de custos de execução das Ações Estratégicas identificadas, apenas com o objetivo de orientar a escolha das Ações Estratégicas.
  - O refinamento da estimativa de execução do Plano de Ação a ser apresentado será parte do próprio Plano de Ação, a ser executado pela contratante.

# Construção do Sistema de Informação em Saúde



- O processo é necessariamente incremental e iterativo.

# Dr. Lincoln de Assis Moura Jr

---

- Engenheiro Eletrônico, Mestre em Ciências pela COPPE/UFRJ e PhD pelo Imperial College, Londres;
- Exerceu a Direção do Serviço de P&D da Divisão de Informática do InCor e Coordenação do Centro de Informações e Análise do Hospital das Clínicas de São Paulo; Foi, ainda, o Coordenador Técnico do projeto que levou à construção e implantação do SIGA Saúde, o sistema de informação em Saúde em uso na cidade de São Paulo;
- Foi Presidente da SBIS – Sociedade Brasileira de Informática em Saúde e Presidente da IMIA-LAC – Federação Latino-Americana de Informática em Saúde;
- Atualmente é Presidente Eleito e Tesoureiro da IMIA a Associação Internacional de Informática em Saúde, e Relator do GT-2 da Comissão Especial de Estudo em Informática em Saúde da ABNT;
- Possui dezenas de trabalhos publicados e realizou centenas de conferências no Brasil e no exterior.

**LINCOLN DE ASSIS MOURA Jr., MSc, DIC, PhD**

**Tel. (11) 8426-6276**

**e-mail [lincoln.a.moura@gmail.com](mailto:lincoln.a.moura@gmail.com)**

# Moises Warszawiak

---

- Especialista em Administração de Sistemas e Planos de Saúde;
- Sócio-diretor da WN Saúde, empresa que desenvolve: consultoria, assessoria, parecer, desenvolvimento de pessoas e administração de entidades voltadas à área da saúde;
- Tem larga experiência em Gestão de Saúde, tendo exercido inúmeros cargos importantes em Operadoras e Empresas de Saúde em diversas localidades do Brasil, voltadas à área de Promoção e Assistência à Saúde;
- Participa como conferencista/instrutor em cursos e eventos na área da de Gestão em Saúde em todo o Brasil; publica trabalhos e artigos na área de Administração e Gestão em Saúde.

**MOISES WARSZAWIAK**

**Tel. (41) 9961-9734**

**e-mail [moises@netpar.com.br](mailto:moises@netpar.com.br)**

# Informações e contatos:

---

- **Lincoln de Assis Moura Jr.**

(11) 8426-6276

e-mail: [lincoln.a.moura@gmail.com](mailto:lincoln.a.moura@gmail.com)

- **Moises Warszawiak**

(41) 9961-9734

e-mail: [moises@netpar.com.br](mailto:moises@netpar.com.br)